INFORMACIÓN PREVIA

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2024

1.- PRESENTACIÓN GERENCIA GENERAL (MARCO ESTRATÉGICO)

La **Caja de Salud CORDES** es una Entidad Descentralizada de derecho público con personería jurídica, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, con patrimonio propio, sin fines de lucro, que otorga prestaciones en especie y dinero. Nuestro accionar está enmarcado en el Código de Seguridad Social y demás normativa vigente lo que ha permitido a lo largo de estos años un crecimiento sostenible de la población protegida, además de la consolidación de nuestra infraestructura en varias regiones del país y la renovación e implementación de equipamiento médico para una adecuada atención a nuestros asegurados que son a quienes nos debemos.

1.- EJES Y METAS PDES:

EJE 6:

Salud y Deportes para proteger la vida con cuidado integral en tiempos de pandemia.

EJE 7:

Reforma judicial, gestión pública digitalizada y transparente, seguridad y defensa integral con soberanía nacional.

META 6.2:

Fortalecer y universalizar la política nacional de salud familiar comunitaria intercultural (SAFCI) que prioriza la Promoción de la Salud y Prevención de Enfermedades en los tres niveles de atención, recuperando la medicina tradicional ancestral.

2

META 6.6:

Mejorar la infraestructura y Equipamiento de los Establecimientos de Salud.

META 7.1:

Impulsar el acceso a la justicia social y reparadora para todas y todos sobre la base de la reforma del sistema judicial y de una gestión pública transparente que lucha frontalmente contra la corrupción.

2.- MISIÓN INSTITUCIONAL:

“La Caja de Salud CORDES es un ente gestor de salud de corto plazo descentralizado, con personalidad jurídica de derecho público y patrimonio propio, sin fines de lucro, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, que otorga prestaciones en especie y dinero enmarcadas en el código de seguridad social en los regímenes de enfermedad, maternidad y riesgos profesionales para lograr una óptima condición de salud de su población asegurada en todo el territorio nacional”.

3.- VISIÓN INSTITUCIONAL:

“Al año 2025, la Caja de Salud CORDES se ha constituido en el ente gestor modelo de la seguridad social de corto plazo”.

4.- ENFOQUE POLÍTICO:

La CPE, en su artículo 45 prevé que todas las bolivianas y los bolivianos tienen derecho a acceder a la Seguridad Social. La Seguridad Social se presta bajo los principios de universalidad, integralidad, equidad, solidaridad, unidad de gestión, economía, oportunidad, interculturalidad y eficacia.

El Enfoque Político Institucional de la Caja de Salud CORDES consiste en asumir el Modelo de Atención Integral a la población asegurada que está centrada en los trabajadores y sus familias; brindando prestaciones en dinero y especie en los regímenes de Enfermedad, Maternidad y Riesgos Profesionales reconocidos en el Código de Seguridad Social para lo que se pretende en el nuevo quinquenio, fortalecer los servicios de salud con especial primacía de la Promoción de la Salud y Prevención de la Enfermedad, el diagnóstico, tratamiento y rehabilitación en todos los niveles de atención conformando redes de servicios de salud, con el propósito de alcanzar la satisfacción del asegurado(a) y/o beneficiario(a). Por otra parte, el Enfoque Político de la Institución comprende también asumir una gestión administrativa-financiera que, junto al modelo de gestión sanitaria, permita alcanzar resultados eficientes a través de la optimización e incremento de los recursos financieros, el mejoramiento continuo, la capacitación del talento humano y la modernización de su infraestructura, sistemas informáticos y equipamiento médico.

El Plan Estratégico Institucional 2021-2025 de la Caja de Salud CORDES se enmarca en el Código de Seguridad Social Ley S/N de 14 de diciembre 1956 y su reglamento. El alineamiento al Plan de Desarrollo Económico y Social PDES y el Plan Sectorial de

Desarrollo Integral PSDI del Ministerio de Salud y Deportes, se encuentra en el marco del reconocimiento y lineamientos establecidos en estos documentos para el Subsector de la Seguridad Social de Corto Plazo con el propósito de contribuir al enfoque del Vivir Bien de la población asegurada.

El Enfoque Político de la Caja de Salud CORDES está basada en la filosofía de los principios del Código de Seguridad Social y la naturaleza jurídica institucional. Así también, el PEI 2021-2025 de la Caja de Salud CORDES contiene Objetivos Estratégicos que se alinean con los del Plan Sectorial de Desarrollo Integral del Ministerio de Salud y Deportes y con los ejes establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social PDES 2021 – 2025 “Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones” y define los resultados previstos a nivel institucional nacional sectorial, sus respectivos indicadores y metas. Los Presupuestos por Programas y Proyectos para el quinquenio 2021 - 2025 determinarán dónde se invertirán los recursos para lograr los resultados definidos en el PEI. Las evaluaciones de medio término y final del quinquenio servirán como informes sobre los progresos realizados en la ejecución del PEI 2016-2020.

La integración vertical del proceso de planificación a todos los niveles de gestión pública (nacional, departamental y municipal) es un paso decisivo para la armonización cabal de la gestión institucional de la Caja de Salud CORDES orientada a la consecución de resultados, según la cual los indicadores de resultados previstos en las Regionales, se agregan a los indicadores de Resultados Previstos a nivel departamental y municipal, y a su vez, se agregan a los indicadores de resultados previstos a nivel del Ministerio de

INFORMACIÓN PREVIA

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2024

Salud. En la Tabla N° 1 se muestra de manera resumida el enfoque político alineado al PDES 2021-2025 y su contribución al Vivir Bien.

La Ley N° 3351 de la Organización del Poder Ejecutivo (Ley LOPE), de fecha 21 de febrero 2006 y su D.S. Reglamentario No. 28631 de fecha 8 de marzo de 2006, ratifica la vigencia de la Caja de Salud CORDES, como consecuencia del crecimiento de su población asegurada, tanto en las ciudades como en el área rural, nos obliga a plantear ajustes en la Estructura de Organización Administrativa.

TABLA N° 1 ENFOQUE POLÍTICO

REF. CLAVE	ATRIBUCIONES Y COMPETENCIAS	MANDATO LEGAL										MANDATO SOCIAL							
		NIVEL NACIONAL		NIVEL TERRITORIAL		PRODUCTOS FINALES			INDICADOR DE PRODUCTO	INDICADOR DE EFECTO	ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA DE PRESUPUESTO	DESTINATARIOS	RESPONSABLES	PGDES-PDES					CONTRIBUCIÓN AL VIVIR BIEN
		ENTIDAD DESCENTRALIZADA	DEPTAL.	MUNICIPAL	BIENES	SERVICIOS	NORMAS	E						P	M	R	A		
R.M. N° 0039, 30 de enero de 2013 / R.M. N° 115, 12 de mayo de 2015.	Norma Nacional de Caracterización de Establecimientos de Salud de 1er, 2do y Norma Nacional de Referencia Y Contra Referencia / Reglamento Básico de Previsión.	Caja de Salud CORDES	Administraciones Regionales	Distritales	Infraestructura y equipamientos de Establecimientos de Salud			Número de proyectos de infraestructura aprobados / Número de Proyectos de Infraestructura programados por 100.	Número de Proyectos de infraestructura que cuentan con informe de pertinencia de la ASUSS	98		Población Asegurada Titular y beneficiaria de las distintas empresas e instituciones afiliadas a la Caja de Salud CORDES.	Directivos, Ejecutivos y personal profesional de salud y administrativo financiero que trabaja en la Caja de Salud CORDES.	6	3	6.6	6.6.1	6.6.1.1 6.6.1.3	Mayor y mejor infraestructura sanitaria para la atención de la salud que repercute en la calidad de vida de la población boliviana. Esta actividad también genera fuentes de trabajo indirectamente y mayor circulante en la región.
Art. 45 de la Constitución Política del Estado, párrafo III.	El régimen de Seguridad Social cubre atención por enfermedad, epidemias y enfermedades catastróficas; maternidad y paternidad; riesgos profesionales, laborales y riesgos por labores de campo.	Caja de Salud CORDES	Administraciones Regionales	Distritales			Prestación de Servicios en Especie / Dinero.	N° de Prestaciones realizadas / N° de Prestaciones Programadas por 100.	Población asegurada protegida y orientada sobre el estado de salud en los regímenes de Enfermedad, Maternidad y Riesgos Profesionales.	72		Población Asegurada Titular y beneficiaria de las distintas empresas e instituciones afiliadas a la Caja de Salud CORDES.	Directivos, Ejecutivos y personal profesional de salud y administrativo financiero que trabaja en la Caja de Salud CORDES.	6	3	6.2	6.2.1 6.2.6	6.2.1.16 2.6.1	Población trabajadora y beneficiarios protegidos en su estado de salud para una mayor productividad que contribuye al desarrollo del país.
Art. 6 del Código de Seguridad Social de 14 de diciembre de 1956.	El Código de Seguridad Social es obligatorio para todas las personas naturales o extranjeras, de ambos sexos, que trabajen en el territorio de la República y presten servicios remunerados, sean en el sector natural o lúdico, mediante designación, contrato de trabajo, o contrato de aprendizaje, sean éstas de carácter privado o público, egresos o presuntos.	Caja de Salud CORDES	Administraciones Regionales	Distritales			Afiliación de Empresas y Asegurados Titulares al Seguro Obligatorio de Corto Plazo	N° Asegurados Activos vigentes en la gestión / N° de Asegurados Activos Programados para la gestión x 100.	Contribuciones Obligatorias a la Seguridad Social de Corto Plazo suficientes para cumplir con las prestaciones de la población protegida.	0		Trabajadores que tienen relación contractual con las empresas e instituciones en el marco de la Ley General del Trabajo.	Empleadores	7	3	7.1	7.1.1	7.1.1.1	Creación de fuentes de trabajo para profesionales en salud por incremento de la demanda que genera el crecimiento de la población asegurada titular.

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A INSTRUMENTO N° 1 MINISTERIO DE SALUD Y DEPORTES

5.- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 1:

“Alcanzar al año 2025, la sostenibilidad económica-financiera mediante el incremento de la población asegurada activa”.

6

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2:

“Garantizar y mejorar de forma continua la otorgación de prestaciones a la población asegurada para el cuidado de su salud”.

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 3:

“Fortalecer la gestión institucional con infraestructura y equipamiento moderno e interconectado con sistemas informáticos que aseguren la calidad de las prestaciones en salud”.

6.- INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS Y BENEFICIARIOS:

De acuerdo al marco normativo y jurídico en el que se encuentra la Caja de Salud CORDES como Ente Gestor de Salud del Seguro Social de Corto Plazo, los servicios que brinda están reconocidos como prestaciones en especie y dinero enmarcadas en el Código de Seguridad Social en los regímenes de Enfermedad, Maternidad y Riesgos Profesionales los mismos que pasamos a describir:

SEGURO DE ENFERMEDAD:

- ✓ Asistencia Médica General.
- ✓ Asistencia Médica de Especialidad.
- ✓ Asistencia Hospitalaria.
- ✓ Intervenciones Quirúrgicas.
- ✓ Dotación de Prótesis Vitales.
- ✓ Suministro de medicamentos.
- ✓ Exámenes Auxiliares de Diagnóstico.
- ✓ Medicina Preventiva.
- ✓ Atención Odontológica.

SEGURO DE RIESGO PROFESIONAL

- ✓ Asistencia Médica General.
- ✓ Asistencia Médica Especializada.
- ✓ Asistencia Hospitalaria.
- ✓ Intervenciones Quirúrgicas.
- ✓ Asistencia Odontológica.
- ✓ Medios Terapéuticos y de Diagnóstico
- ✓ Provisión, reparación y renovación de prótesis y ortopedia.
- ✓ Tratamiento Médico Especializado para recuperación y readaptación.

SEGURO DE MATERNIDAD

- ✓ Atención Prenatal.
- ✓ Atención Parto.
- ✓ Atención Puerperio.

PRESTACIÓN EN DINERO

- ✓ Subsidio de incapacidad temporal por enfermedad común (Baja Médica).
- ✓ Subsidio de incapacidad temporal por maternidad (Baja Médica).
- ✓ Subsidio de incapacidad temporal por Riesgo Profesional.

Entre otros servicios que brinda la Caja de Salud CORDES a nivel nacional en las diferentes regionales se tiene las siguientes:

- ✓ Psicología y Psicopedagogía.
- ✓ Nutrición y Dietética.
- ✓ Fisioterapia.
- ✓ Laboratorio Clínico.
- ✓ Radiología.
- ✓ Ecografía.
- ✓ Hematología.
- ✓ Servicio de Ambulancias.

También se puede mencionar de manera general que la compra de servicios se realiza en los siguientes exámenes complementarios:

- ✓ Hemodiálisis.
- ✓ Laboratorio de Alta complejidad.
- ✓ Estudios imagenológicos especiales (TAC, RMN, Mamografías, Gammagrafías, Densitometrías).
- ✓ Endoscopías de Alta Complejidad, Colonoscopias, ERCP.
- ✓ Medicina Nuclear.
- ✓ Anatomía Patológica.
- ✓ Banco de Sangre.
- ✓ Electroencefalogramas, Electro Miografías.
- ✓ Compra de servicios por convenio con clínicas y hospitales privados.
- ✓ Sub especialidades como gastroenterología infantil, Nefrología Infantil, Oncología Infantil, Urología Infantil, Hematología Infantil.

En relación a las especialidades de salud con que cuenta la Caja de Salud CORDES en las distintas regionales, a nivel nacional que Brinda la Caja de Salud CORDES se presenta en la Tabla N° 2, información que responde a datos de la gestión 2023, a saber:

TABLA N° 2
SERVICIOS DE SALUD QUE OFRECE LA CAJA DE SALUD CORDES

CARTERA DE SERVICIOS DE LA CAJA DE SALUD CORDES															
ESPECIALIDADES MÉDICAS Y SERVICIOS	LA PAZ	ORURO	SANTA CRUZ	GUABIRA	COCHABAMBA	QUILLACOLLO	CHIMORE	SUCRE	POTOSI	TARIJA	YACUIBA	VILLAMONTES	BERMEJO	TRINIDAD	COBIJA
Medicina General	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Medicina Interna	X	X	X	X	X			X	X	X				X	X
Cirugía General	X	X	X	X	X			X	X	X			X	X	X
Pediatría	X	X	X	X	X	X		X	X	X				X	X
Ginecología	X	X	X	X	X	X		X	X	X			X	X	X
Obstetricia	X	X	X	X	X	X		X	X	X				X	X
Otorrinolaringología	X	X	X		X			X	X	X				X	X
Oftalmología	X	X	X	X	X			X	X	X				X	X
Traumatología	X	X	X	X	X			X	X	X				X	X
Cardiología	X		X	X	X			X	X	X				X	X
Neuro Cirugía	X		X		X			X	X	X				X	X
Proctología	X			X	X			X							
Cirugía Quemados	X				X										
Endocrinología	X				X			X							
Urología	X	X	X	X	X			X	X	X				X	
Psiquiatría	X				X			X							
Neumología	X	X	X		X			X	X	X				X	
Gastroenterología	X	X	X		X			X	X	X					
Nefrología	X	X	X		X			X	X	X					
Dermatología	X	X	X		X			X	X	X					
Oncología	X	X	X		X			X	X	X					
UTI	X	X	X		X				X	X					
Emergencia	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Odontología	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A INFORMACIÓN DE GERENCIA DE SALUD

La cantidad de Beneficiarios Directos e Indirectos fue obtenida a través de Gerencia de Salud y la Unidad de Bioestadística en relación a la gestión 2024, los mismos que tienen los siguientes valores: Beneficiarios Directos 61.799 población cotizante y los Beneficiarios Indirectos son 56.301 población beneficiaria.

7.- INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS:

En la actualidad no se cuenta con proyectos aprobados por el Honorable Directorio y tampoco existe registros en el SISIM en cuanto a infraestructura sanitaria se refiere.

11

Por otra parte, la Caja de Salud CORDES desarrolla e implementa programas de Promoción de la Salud y Prevención de la Enfermedad, mismos que para el quinquenio 2021-2025 están establecidas las metas mínimas por regional, las mismas que han sido permanentemente superadas en cada gestión y que son presentados en los informes de seguimiento y evaluación trimestrales.

8.- RECURSOS HUMANOS

En la gestión 2024 la Caja de Salud CORDES ha contado con la siguiente cantidad de trabajadores contratados por la institución en las modalidades de contrato indefinido y a plazo fijo la misma que se presenta en la Tabla N° 3.

TABLA N° 3
RECURSOS HUMANOS EN LA CAJA DE SALUD CORDES GESTIÓN 2024

N°	REGIONAL	ÍTEMS DESIGNADOS TIEMPO INDEFINIDO	CONTRATOS LABORALES A PLAZO FIJO	T O T A L
1	OFICINA NACIONAL	16	1	17
2	LA PAZ	132	45	177
3	SANTA CRUZ	23	14	37
4	GUABIRÁ	23	0	23
5	COCHABAMBA	159	99	258
6	SUCRE	35	30	65
7	TARIJA	43	2	45
8	TRINIDAD	18	32	50
9	COBIJA	12	19	31
	T O T A L	461	242	703

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A INFORMACIÓN ENC. NAL. DE RECURSOS HUMANOS

La capacitación también ha merecido especial atención en la gestión 2024, consolidando la vocación de continuar actualizando y capacitando al capital humano que es el más importante en una institución de salud para atender a nuestra población asegurada. En la Tabla N° 4 se presenta una relación de capacitaciones por regional.

TABLA N° 4
CAPACITACIONES DE LOS RECURSOS HUMANOS Y SU PRESUPUESTO
GESTIÓN 2024

N°	REGIONAL	N° DE CAPACITACIONES PROGRAMADAS	N° CAPACITACIONES REALIZADAS	CANTIDAD DE PARTICIPANTES	PRESUPUESTO EJECUTADO EN Bs.
1	LA PAZ	12	14	657	400.-
2	SANTA CRUZ	2	13	300	12.207.50
3	GUABIRÁ	3	6	750	100.-
4	COCHABAMBA	8	3	169	6.860.-
5	SUCRE	2	13	488	0.-
6	TARIJA	4	6	191	1.150.-
7	TRINIDAD	9	12	203	0.-
8	COBIJA	0	0	0	0.-
	TOTAL	40	67	2.758	20.325.50

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A INFORMACIÓN ENC. NAL. DE RECURSOS HUMANOS

9.- BIENES Y SERVICIOS

La programación de la adquisición de bienes y contratación de servicios en el programa anual de contrataciones en términos presupuestarios se presentan en la Tabla N° 5, donde se puede advertir que las regionales con mayor ejecución son: Cobija, Guabirá y Tarija con el 100%, 100% y 87% respectivamente, contrariamente las ejecuciones más bajas de presupuesto en el PAC-2024 son Santa Cruz, Trinidad y La Paz con el 6,11%, 16,25% y 39,64% respectivamente. Sin embargo, si tomamos en cuenta la ejecución neta de

recursos en el PAC, es decir la cantidad de dinero ejecutado, la Regional de Cochabamba es aquella que presenta la mayor ejecución, la misma que asciende a Bs.26.585.920,00 y representa el 56,52% del total de la ejecución a nivel nacional, siendo por demás representativo.

TABLA N° 5
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL PAC POR REGIONAL - 2024

REGIONAL	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	SALDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Regional La Paz	16.010.715,00	6.346.499,00	9.664.216,00	39,64
Regional Cochabamba	50.439.000,00	26.615.315,00	23.823.685,00	52,77
Regional Santa Cruz	28.315.000,00	1.729.080,00	26.585.920,00	6,11
Regional Tarija	8.200.000,00	7.200.000,00	1.000.000,00	87,80
Regional Sucre	3.404.552,00	1.812.816,00	1.591.736,00	53,25
Regional Guabirá	2.470.754,00	2.470.754,00	0,00	100,00
Regional Trinidad	1.320.000,00	214.541,00	1.105.459,00	16,25
Regional Cobija	703.500,00	703.500,00	0,00	100,00
Total Nacional	110.863.521,00	47.092.505,00	63.771.016	42,48

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A INFORMACIÓN ENC. DE SISTEMAS-PROCESOS DE ONTRATACIÓN.

En relación a la cantidad de recursos financieros ejecutados en el PAC-2024 según la modalidad de contratación, podemos apreciar en la Tabla N° 6 que las contrataciones en la modalidad de licitaciones es la que tiene mayor significancia en su ejecución alcanzando la suma de Bs. 35.442.415,00. Contrariamente se puede advertir en la misma tabla que la modalidad que ha tenido menor ejecución es la modalidad de Contrataciones Directas con un total de Bs. 942.493,00. Las modalidades de Contrataciones por Excepción y Contrataciones por Desastre y/o Emergencia no han presentado ejecución.

TABLA N° 6
PRESUPUESTO EJECUTADO POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN 2024

N°	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	MONTO EN Bs. NUMERAL	MONTO EN Bs. LITERAL
1	Contrataciones Menores	6.545.223.00	Seis millones quinientos cuarenta y cinco mil doscientos veintitrés 00/100.
2	Contrataciones ANPE	18.678.457.00	Dieciocho millones seiscientos setenta y ocho mil cuatrocientos cincuenta y siete 00/100.
3	Contrataciones para Licitaciones Públicas	35.442.415.00	Treinta y cinco millones cuatrocientos cuarenta y dos mil cuatrocientos quince 00/100.
4	Contrataciones por Excepción.	0.00	Cero
5	Contrataciones por Desastre y/o Emergencias	0.00	Cero
6	Contrataciones Directas	942.493.00	Novecientos cuarenta y dos mil cuatrocientos noventa y tres 00/100.
7	Contrataciones por Compra Nacional por Convocatoria	13.682.930.00	Trece millones seiscientos ochenta y dos mil novecientos treinta 00/100
8	Contrataciones por Compra Nacional Directa	0.00	Cero
	TOTAL EJECUTADO	47.092.505.00	Cuarenta y siete millones noventa y dos mil quinientos cinco 00/100

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A INFORMACIÓN ENC. DE SISTEMAS-PROCESOS DE CONTRATACIÓN.

10.- RESULTADOS ALCANZADOS EN LA GESTIÓN 2024:

La Evaluación contempla una temporalidad de doce meses desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024, muestra que físicamente en relación a la Acción de Corto Plazo 1.1: “Incrementar en 2% la cobertura de asegurados titulares”, se ha presentado una ejecución del 102.92.% habiendo superado la meta programada de la gestión de contar al 31 de diciembre de 2024 con 52.272 personas aseguradas titulares activas ya que se tiene 53.797 asegurados titulares activos.

En la Acción de Corto Plazo 2.1: “Incrementar en 10% la cantidad de prestaciones en relación a la cantidad de prestaciones programadas para la gestión 2023” se ha tenido una ejecución del 128.28% por lo que al 31 de diciembre se ha superado la meta

programada de 93.18% en relación a las prestaciones programadas para la gestión 2024, alcanzando a diciembre 4.245.564 de prestaciones en salud. La Acción de Corto Plazo 2.2: “Realizar al menos 2 Programas de Promoción de la Salud y 2 Programas de Prevención de la Enfermedad por Regional”, la ejecución alcanzo un 185,71% superando las expectativas programadas para toda la gestión en vista de la aplicación de varios programas en todas las regionales además de actividades de participación en ferias cumpliendo con la promoción de la salud y prevención de enfermedades tanto para la población asegurada como para la población en general. La Acción de Corto Plazo 2.3 “Fortalecer como mínimo al 10% del personal con la asistencia a diferentes eventos de capacitación y actualización de acuerdo a su especialidad y perfil del puesto, alcanzando una ejecución del 952.63% que representa de manera ponderada el total del valor que es de 5 el mismo que ha sido valorado con información de capacitación interna y externa. La Acción de Corto plazo 2.4: “Dar inicio al proceso de acreditación de al menos dos establecimientos de salud a nivel nacional” se obtuvo como evaluación física el cumplimiento del 200% ya que se continúa con la habilitación de los Establecimientos de Salud, así como la conformación y funcionamiento de los Comités de Salud y de Acreditación siendo 4 los establecimientos de salud que iniciaron actividades para la acreditación.

La Acción de Corto Plazo 3.1: “Cumplir como mínimo con el 60% de las adquisiciones programadas de equipamiento médico de cada regional, alcanzó una ejecución física del 91,67% a nivel general de acuerdo a informe de las regionales y verificación de los PACs. La Acción de Corto Plazo 3.2: “Lograr la apertura de al menos un policonsultorio en las ciudades de Oruro y Potosí con administración directa de la Caja de Salud CORDES”, se otorga el valor de 0 (cero) en vista de que al Tercer Trimestre ya se

cuenta con un informe de Costo Beneficio que indica que no es viable en las actuales condiciones la apertura de un policonsultorio por administración directa en la ciudad de Potosí, por consiguiente en el departamento de Oruro es aún menos posible por la cantidad reducida de asegurados con los que se cuenta. La Acción de Corto Plazo 3.3: “Iniciar la ejecución de al menos un proyecto de infraestructura sanitaria a nivel nacional”, tiene una valoración de 0 (cero) como consecuencia de que los proyectos de la regional Cochabamba no han sido actualizados, así como el de ampliación de la Clínica Regional La Paz, por consiguiente, no se encuentran aprobados por Directorio y tampoco se encuentran registrados en el SISIN. La Acción de Corto Plazo 3.4: “Ampliar la capacidad instalada de infraestructura sanitaria en las regionales de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz mediante la compra de dos inmuebles como mínimo con características adecuadas a sus necesidades”, ha merecido una calificación de 5 (cinco) como resultado de que se viene mejorando la funcionalidad en la infraestructura adquirida en diciembre de 2023 para la Regional de La Paz.

Sumando los valores ponderados de todas las Acciones de Corto Plazo se logra un valor ponderado total de 78,75% de la ejecución física del POA en el periodo enero a diciembre de la gestión 2024, proyectando una puntuación de óptimo de acuerdo al Sistema de Evaluación de la ASUSS establecido en la Presentación de Guías “PEI-POA-Presupuestos” para los Entes Gestores de la Seguridad Social de Corto Plazo”. Los parámetros y valores han sido obtenidos con base a la información proporcionada por las unidades nacionales e informes regionales solicitados con Nota de Instrucción UNPLAN-INS-013-24 de fecha 27 de diciembre de 2024. Todo lo descrito y relatado se presenta en la Tabla N° 7 que se encuentra en la siguiente página.

INFORMACIÓN PREVIA
AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2024

TABLA N° 7
RESULTADOS ALCANZADOS EN RELACIÓN A LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO

N°	ACCIONES DE CORTO PLAZO PROGRAMADOS	EJECUTADO AL 31-12-2023	PROGRAMADO AL 31-12-2024	EJECUTADO AL 31-12-2024	PONDERACIÓN	TOTAL
1.1	Incrementar en 2% la cobertura de asegurados titulares activos.	51.247	52.272	53.797 102,92%	15	15,00
2.1	Incrementar en 10% la cantidad de prestaciones en relación a la gestión 2022.	3'008.471	3'309.318	4.245.349 128,28%	15	15,00
2.2	Realizar al menos 2 Programas de Promoción de la Salud y 2 Programas de Prevención de la Enfermedad por Regional.	14	28	52 185,71%	15	15,00
2.3	Fortalecer como mínimo al 10% del personal con la asistencia a diferentes eventos de capacitación y actualización de acuerdo a su especialidad y perfil del puesto.	10%	76 10%	724 952,63%	5	5,00
2.4	Dar inicio al proceso de acreditación de al menos dos establecimientos de salud a nivel nacional.	2	2	4	10	10,00
3.1	Cumplir como mínimo con el 60% de las adquisiciones programadas de equipamiento médico de cada regional.	61,94%	60%	55% 91,67%	15	13,75
3.2	Lograr la apertura de al menos un policonsultorio en las ciudades de Oruro y Potosí con administración directa de la Caja de Salud CORDES.	0	1	0	5	0
3.3	Iniciar la ejecución de al menos un proyecto de infraestructura sanitaria a nivel nacional.	0	1	0	10	0
3.4	Ampliar la capacidad instalada de infraestructura sanitaria en las regionales de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz mediante la compra de dos inmuebles como mínimo con características adecuadas a sus necesidades.	1	2	1	10	5
TOTAL					100	78,75

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A INFORMACIÓN PROPORCIONADA POR LAS REGIONALES.

A continuación, se presenta un resumen de la información básica de la Caja de Salud CORDES, así como datos centrados en la cantidad de población asegurada y beneficiarios, además del presupuesto de ingresos y de egresos ejecutados al 31 de diciembre de 2024, información que se puede apreciar en la Tabla N° 8.

TABLA N° 8
RESUMEN DE INFORMACIÓN INSTITUCIONAL CAJA DE SALUD CORDES

TIPO	INFORMACIÓN INSTITUCIONAL		MEDIO DE VERIFICACIÓN	
INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS Y BENEFICIARIOS	TIPO DE SERVICIO QUE BRINDA LA INSTITUCIÓN	SEGURO SOCIAL DE CORTO PLAZO		
	UNIDAD EJECUTORA DEL SERVICIO QUE BRINDA LA INSTITUCIÓN	CONSULTA EXTERNA	DIFERENTES ESPECIALIDADES MÉDICAS, PARAMÉDICAS Y ADMINISTRATIVAS	CODIGO DE SEGURIDAD SOCIAL INFORMACIÓN BIOESTADÍSTICA
		INTERNACIÓN	DIFERENTES ESPECIALIDADES MÉDICAS, PARAMÉDICAS Y ADMINISTRATIVAS	
	DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO	PRESTACIONES EN SALUD Y DINERO EN LOS REGIMENES DE ENFERMEDAD, MATERNIDAD Y RIESGOS PROFESIONALES.		INFORMES REGIONALES CUARTO TRIMESTRE 2024.
	POBLACIÓN OBJETIVO	POBLACIÓN PROTEGIDA (ASEGURADOS Y BENEFICIARIOS)		CODIGO DE SERGURIDAD SOCIAL
	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS DIRECTOS	62.411	Asegurados Titulares Activos y Pasivos	INFORMES REGIONALES CUARTO TRIMESTRE 2024.
	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS INDIRECTOS	55.689	Beneficiarios (conyugues, hijos, padres y madres reconocidos por el Código de Seguridad Social)	INFORMES REGIONALES CUARTO TRIMESTRE 2024.
	PRESUPUESTO DEL SERVICIO EJECUTADO	PRESUPUESTO DE INGRESOS 419.327.684	CUATROCIENTOS DIECINUEVE MILLONES TRESCIENTOS VEINTISIETE MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y CUATRO	INFORME UNIDAD NACIONAL DE PRESUPUESTOS
		PRESUPUESTO DE EGRESOS 327.235.190	TRESCIENTOS VEINTISIETE MILLONES DOSCIENTOS TREINTA Y CINCO MIL CIENTO NOVENTA.	INFORME UNIDAD NACIONAL DE PRESUPUESTOS
CANTIDAD DE PRESTACIONES EJECUTADAS	4.245.349	CUATRO MILLONES DOSCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y NUEVE	INFORME REGIONALES CUARTO TRIMESTRE 2024	

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A INFORMACIÓN DE LAS REGIONALES Y MARCO NORMATIVO.

Esta información también está siendo enviada a la dirección de correo electrónico solicitada por la Jefa de la Unidad de Transparencia Institucional y Lucha Contra la Corrupción de la Caja de Salud CORDES.

11.- RESUMEN DE LOGROS, AVANCES Y LIMITACIONES RELAVANTES PRESENTADOS EN LA GESTIÓN 2024:

A continuación, en la Tabla N° 9 se describen los logros y avances más significativos alcanzados en la gestión 2024, mismas que tienen en su mayoría relación con los objetivos propuestos y alcanzados en el periodo de enero a diciembre de la gestión pasada, así como las acciones de mediano plazo planteados en el Plan Estratégico Institucional, por lo que es importante tomar en cuenta para su respectivo análisis y lectura correcta de estos valores.

TABLA N° 9
RESUMEN DE LOGROS Y AVANCES RELEVANTES DE LA CAJA DE SALUD CORDES

LOGROS	AVANCES
Incorporación de nuevas empresas e instituciones afiliadas a la Caja de Salud CORDES a nivel nacional.	-Incremento del número de empresas e instituciones afiliadas. -Incremento del número de asegurados titulares y sus beneficiarios.
Recuperación y fortalecimiento de la situación financiera Institucional.	Las regionales La Paz, Cochabamba y Santa Cruz se consolidan como el sostén económico de la Caja de Salud CORDES, acompaña esta situación la regional de Sucre, regionales que en la gestión 2024 presentan excedentes financieros en una comparación de ingreso corriente y gasto corriente sin tomar en cuenta Caja y Bancos.
Desarrollo de Programas de Promoción de la Salud y Prevención de las Enfermedades a nivel nacional.	Población asegurada orientada sobre su estado de salud a través de hábitos saludables y control de enfermedades.
Capacitación y actualización del personal.	Las diferentes regionales han desarrollado durante la gestión 2024 diferentes cursos, seminarios y talleres para la actualización y capacitación del personal, alcanzando en la gestión un número de 2758 trabajadores participantes en las capacitaciones.
Habilitación y Acreditación de los Establecimientos de Salud con la Autoridad de Supervisión de la Seguridad Social de Corto Plazo ASUSS.	Al 31 de diciembre de la gestión 2024 se tiene un número de 14 Establecimientos Habilitados y un número de 3 Establecimientos Acreditados por la ASUSS.
Incremento en el número de prestaciones en salud.	En la gestión 2024 se ha alcanzado 4.245.349 prestaciones realizadas a la población protegida de la caja de Salud CORDES, habiendo superado en el 28,28% de lo programado.
Consolidación de la nueva infraestructura sanitaria para la Regional de La Paz.	Mayor capacidad instalada de infraestructura sanitaria que repercute en mayor oferta de servicios de salud y satisfacción de los asegurados y sus beneficiarios.

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE A INFORMACIÓN DE LAS REGIONALES.

LIMITACIONES:

Entre las limitaciones más importantes se tiene:

- Sistema informático que no contempla módulos para los servicios del área de salud.
- Infraestructura de los establecimientos de salud que necesitan un redimensionamiento.

Sin otro particular y agradeciendo de antemano su deferencia, me despido de usted con las consideraciones de respeto.

Atentamente.

20

Lic. Félix Chungara Gutiérrez
GERENTE ADM. FINANCIERO a.i.

Dr. Freddy Pereira Galdo
GERENTE DE SALUD a.i.

Dr. O. Ronald Gandarillas Álvarez
GERENTE GENERAL